

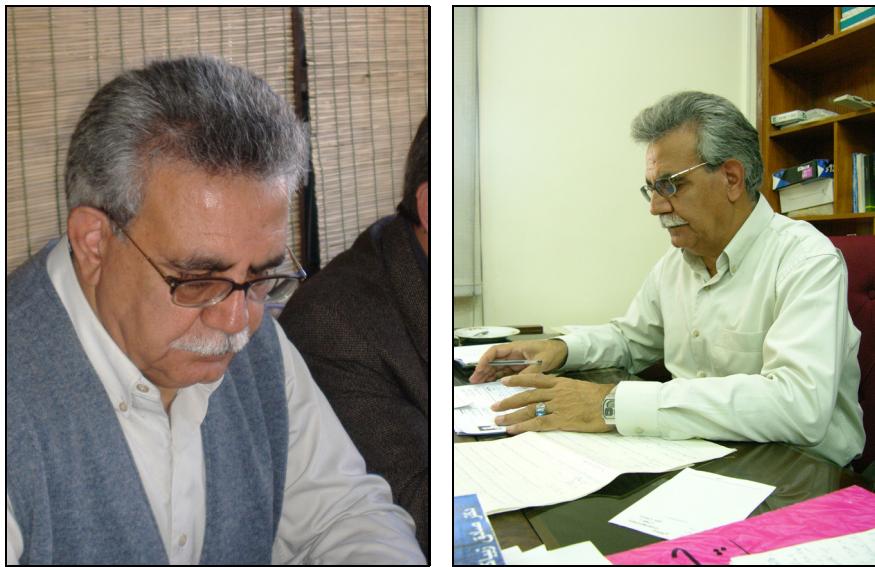
گفت و گو با مجتبی جعفرپور

۱ معرفی

مجتبی جعفرپور، استاد دانشگاه شهید چمران اهواز، متولد ۱۳۲۳ است. در سال ۱۳۴۲ وارد دوره کارشناسی دانشگاه تهران، و در سال ۱۳۴۵ وارد دوره کارشناسی فوق لیسانس همین دانشگاه شد. در سال ۱۳۵۰ وارد دوره کارشناسی فیزیک در دانشگاه وایومینگ^{a)} در ایالات متحده شد، و در سال ۱۳۵۴ از این دانشگاه فارغ التحصیل شد. زمینه کاری کاری جعفرپور الکترودینامیک کوانتمی، و مکانیک کوانتمی غیرنسبیتی است. جعفرپور تا کنون ۸ مقاله در مجله‌های بین‌المللی نوشته، ۲۶ مقاله در کنفرانس‌ها و مجله‌های داخلی دارد، ۳ کتاب ترجمه کرده، و در تألیف کتاب در مورد فیزیک دبیرستانی هم مشارکت داشته. جعفرپور ۲ پسر دارد.

گفت و گو

- انگیزه‌ی شما از فیزیک خواندن چه بوده؟
 - از اوائل دوره دبیرستان (راهنمایی فعلی) علاقه‌ام به فیزیک آغاز شد. بدون شک معلم بالانگیزه، صمیمی و تأثیرگذار فیزیک، مرحوم سید محمد کسرائی، نقشی مهم در ایجاد این علاقه داشت. او در اکثر جلسات با یک ابزار فیزیکی به کلاس وارد می‌شد و آزمایشی را به نمایش می‌گذاشت. البته از دورس ریاضی و استدلالی نیز خوشم می‌آمد و با دروس حفظی مشکل داشتم. مثلاً در درس تاریخ که به شیوه‌ای حفظی و غیر تحلیلی ارائه می‌شد، کمتر موفق بودم. بعدها، در سالهای آخر دبیرستان، افتخار شاگردی دو معلم توانا، فهیم و تأثیرگذار دیگر، یکی مرحوم محمدعلی باقی و دیگری آقای اسفندیار معتمدی را نیز داشتم، که در ایجاد این علاقه مؤثر بودند.
- آیا انگیزه‌ی شما به مرور عوض شده؟
 - انگیزه‌ها عوض نشده‌اند، بلکه انگیزه‌های دیگری نیز اضافه شده‌اند. بنابراین علاقه‌ام به فیزیک بیشتر نیز شده است. اگر قرار بود با اطلاعات امروزی به گذشته برگردم و رشته تحصیلیم را انتخاب کنم، فیزیک را برمی‌گزیدم. زیبائیهای فیزیک، کلیمت و فراگیر بودن آن و درهم آمیختگیهای آن با ریاضیات، برایم نشاط‌انگیز است. البته با حفظیات هنوز مشکل جدی دارم. شاید باورنکردنی باشد که پس از چند دهه سرو کارداشتن با معادله شرودینگر^{b)}، هنوز هم شک می‌کنم که از ضریب عدد $\frac{i}{\hbar}$ یا $\frac{i}{\hbar^2}$ باید در این معادله استفاده کنم، و فقط با توجه به دیمانسیون شکم را پایان می‌دهم. همچنین شماره تلفنهایی که به



یاد می‌آورم انگشت شمارند.

• استادهای شما چه کسانی بودند؟

از آقای دکتر کمال الدین جناب و مرحومین دکتر محمود حسامی، دکتر اصغر خمسوی، دکتر محمد باقر محمودیان، دکتر علی اصغر آزاد، دکتر مهدی برکشی، دکتر ضیاء الدین اسماعیل پیگی، دکتر امانت‌اله زائر روشن، دکتر حسین کشی افشار، پروفسور امامیچی^(c) ژاپنی، که در دانشگاه تهران شاگردشان بودم نام می‌برم. در دورهٔ دکتری شاگرد پروفسور گلن ریبکا^(d)، پروفسور والتر تی گرندی^(e)، و پروفسور چارلز آر اسمیت^(f) بودم. پروفسور اسمیت استاد راهنماییم بود. پروفسور گرندی مؤلف چندین جلد کتاب بود، از جمله دو جلد کتاب معروف مبانی مکانیک آماری که در آن زمان در دست تألیف بود و به صورت پلی‌کپی به ما تدریس می‌کرد. احتمالاً آزمایش معروف پوند^(g) و ریبکا را هم به خاطر می‌آورید. پوند و ریبکا به خاطر همین آزمایش در سال ۱۹۶۵ مдал ادبیگران^(h) را دریافت کردند.

• بهترین استادی که داشتید که بود؟

انتخاب بهترین شاید دشوار باشد. هر یک به شکلی شاخص بودند. مثلاً تدریس مرحوم دکتر آزاد زیبا بود. مرحوم دکتر خمسوی انسانی آزاده و اهل تفکر و تدبیر علمی بود. پروفسور امامیچی در سن بالای ۷۰ سال اغلب مسیر طولانی شهر تا مرکز رئوفیزیک دانشگاه تهران را پیاده طی می‌کرد و الگوی زیبایی از تلاش و کوشش بود. او حتی محاسبات دستی را بر محاسبه با ماشینهای الکترومکانیکی و پرسرو صدای آن زمان ترجیح می‌داد! اعتماد به نفس و شخصیت شاخص دکتر جناب تأثیرگذار بود. خونسردی و حوصلهٔ پروفسور ریبکا در ذهنمن مانده است؛ و پروفسور اسمیت انسانی افتاده و صمیمی بود.

• استادراهنمای شما که بود؟

◦ پایاننامه کارشناسی ارشد را در سال ۱۳۴۶ عملًا زیر نظر پروفسور امامیچی ژابنی که برای راهنمایی بعضی از دستگاههای تحقیقاتی به مرکز رئوفیزیک دانشگاه تهران دعوت شده بود، در زمینه یونهای موجود در اتمسفر تهیه کرد. البته او رسمًا استاد دانشگاه تهران نبود، و زبان گفتگو با او نیز انگلیسی بود، در حالیکه پایاننامه باید به زبان فارسی تهیه می شد. بنابراین رسمًا محروم دکتر حسین کشی افسار به عنوان استاد راهنمایی انتخاب شد. جالب است که در آن زمان آنودگی هوا در تهران مسئله روز نبود و هدف من نیز مطالعه آنودگی هوا نبود؛ اما در این پایاننامه کارشناسی ارشد به نوعی همبستگی، میان آنودگیهای هوا و تعداد یونهای موجود در اتمسفر نیز اشاره شده است.

پایاننامه دکتری را زیر نظر پروفسور چارلز آر اسمیت، در سال ۱۳۵۴، با موضوع فرمولبندی اندرکنش لیزر با الکترونها تهیه کرد، که در آن با استفاده از دیاگرامهای فاینممن^(۱) مانند، به مسائلی از قبیل سطح مقطع مؤثر در پیدیده تامسون^(۲) غیرخطی (پراکنیدگی تامسون تابع شدت میدان لیزر)، تولید هارمونیک، و همچنین آثار خودانژری در میدان لیزر (قابل تفسیر به جابجایی جرم یا انرژی)، پرداخته شده است.

◦ شبیه - هیچ یک از استادهاتان هستید؟

◦ در دوره کارشناسی درسی را با عنوان برسی کتب فیزیک دیبرستانی تدریس کرده‌ام؛ اما براساس علاقه دانشجویان، بخشی از وقت این کلاس، صرف برسی شیوهٔ علمی، خصوصیات یک معلم خوب، و شیوهٔ کسب چنین خصوصیاتی می‌شود. در این درس همیشه بر این موضوع تأکید داشته‌ام که معلمی یک هنر است و هنر جنبهٔ شخصی دارد و قابل تقلید نیست. شما نمیتوانید رفتار و کردار استادیتان را تقلید کنید، زیرا ممکن است با شخصیت و منش شما سازگار نباشد. شما می‌توانید نکاتی را از آنها یاد بگیرید، با دانسته‌های خود در هم آمیزید و شیوه‌ای را که متناسب با شخصیت، منش، و تواناییهای شماست برگزینید. حتی شیوهٔ پژوهش نیز قابل تقلید صرف نیست. برای مثال، هایزنبرگ^(۳) بر این باور است که "ممکن است این تمایل وجود داشته باشد که دستورالعملی را برای شیوهٔ انجام تحقیق در فیزیک نظری پیشنهاد کنیم، اما این کار بسیار خطناک است، چون این دستورالعمل ناچاراً برای افراد مختلف متفاوت است [۱]." بنابراین، اساساً شبیه هم شدن رفتار و شخصیت دانشجو و استاد راهنما، حتی در زمینهٔ پژوهشی متفقی است. اما، طبعاً از هر یک از معلمین در تمام دوران زندگی چیزی آموخته‌ام، و بنابراین همگی در شکل‌گیری شخصیت، رفتار اجتماعی، رفتار فرهنگی و علمی من سهیمند.

◦ از فیزیک پیش‌بودن راضی هستید؟

◦ در مجموع رضایت دارم و دلایل متعددی برای این رضایت وجود دارد. اول اینکه ثروت‌اندوزی در مرکز توجه من قرار نگرفته است و بنابراین میزان درآمدی که از این حرفة عاید می‌شود، موجب نارضایتی من نبوده است. دوم اینکه تدریس فیزیک بخش غالب وظیفهٔ من بوده است که با تمام وجود دوست دارم. پس از یک تدریس خوب، وقتی رضایت را در چهرهٔ دانشجو می‌بینم، شادی و نشاط را در تمام وجودم احساس می‌کنم. سوم اینکه من معمولاً در محافل گوناگون، طنزگونه سن خودم را بسیار کمتر از آنچه

هست اعلام می‌کنم. اما این طنز حقیقتی را نیز در بر دارد؛ وقتی شما هر روزه با علاقه در کلاس درس حاضر می‌شوید و در جلو نسل جوان می‌ایستید و با آنها ارتباط دوسویه و شادی بخش برقرار می‌کنید، سبن خود را فراموش می‌کنید، و شور و نشاط جوانی بر شما غالب می‌گردد. حتی من دانشجویان را تشویق می‌کنم که در موردم طنز بنویسند و کاریکاتورم را بکشند، چون از کار آنها لذت می‌برم. این کار روابطم را با آنها نزدیکتر می‌کند و آستانه تحمل جوانترها را نیز در مقابل انتقادات بالا می‌برد و درنهایت به تلطیف محیط کمک می‌کند. فایل یک نمونه از این طنز و کاریکاتور را که در مورد لیوان بزرگ مورد استفاده‌ام نوشته‌ام، برای تشویق شما به گشودن باب لبخند در گاما، ارسال می‌کنم. چهارم اینکه، علاوه بر موارد بالا، فعالیتهای اجتماعی و فرهنگی متعدد دیگری به دلیل فیزیک پیشه بودن در سازمانهای گوناگون، مانند انجمن فیزیک ایران، وزارت آموزش و پرورش، مراکز استعدادهای درخشان، وغیره داشته‌ام، که احتمالاً منشاً آثاری هر چند کوچک بوده‌اند، و نوعی رضایت درونی را موجب می‌شوند.

اما یک نکته گفتنی دیگر نیز وجود دارد. طبعاً می‌توان نتیجه گرفت که مجموعه مشغله‌های یاد شده، فاصله جغرافیایی از مرکز، سالها حاکمیت شرایط جنگی بر دانشگاه شهید چمران و استان خوزستان، نبودن همکاران با علائق تحقیقاتی مشترک، و تدریس زیاد، موجب می‌شود که نه تنها فرست چندانی برای تولید علمی باقی نماند، بلکه نوعی انزوای علمی نیز حاکم شود. مرحوم دکتر عبدالسلام [2] به درستی این انزوا را موجب مرگ یک فیزیکدان می‌داند؛ اما خوبی‌خانه این انزوا برای من به مرگ کامل نینجامید، هر چند از میزان تولید علمی ام به شدت کاست. دریک بازنگری و جمع‌بندی به این نتیجه می‌رسم که می‌شد دریکی از دانشگاههای مرکز کار معلمی را ادامه داد، بسیاری از این فعالیتهای جانبی را تعطیل نمود، از میزان تدریس کاست، و حتی دریکی از چند فرست پیش آمده، دریک کشور خارجی ساکن شد، و بنابراین امکان بهتری را برای تولید علمی به وجود آورد. اما مطمئن نیستم که در آن صورت رضایت و نشاط پیشتری نیز برای حاصل می‌شد، یا برای جامعه خودمان مفیدتر می‌بودم، یا اصلاً دست‌آوردهای بهتر را امروز می‌توانستم ارائه کنم.

• چیزهای غیرفیزیک هم می‌خوانید؟ چه چیزهایی؟

◦ با این که هیچگونه فعالیت سیاسی ندارم، اما آگاهی سیاسی را دوست دارم و تلاش می‌کنم در جریان مسائل سیاسی روز باشم. بنابراین حداقل چند روزنامه را هر روزه ورق می‌زنم و مطالبی از آنها را می‌خوانم. گوش دادن به رادیو و مشاهده تلویزیون نیز در برنامه روزانه قرار دارد. اما برنامه منسجم و خاص دیگری برای مطالعات غیرفیزیکی ندارم؛ تعدادی از کتب اجتماعی، فرهنگی، شعر و داستان را نیز که اغلب دیگر افراد خانواده تهیه می‌کنند، گاهی مطالعه می‌کنم.

◦ چه قدر ورزش می‌کنید؟

◦ ورزش کم و بیش همیشه در زندگی من مطرح بوده است. زندگی در شهرستان شاید موجب از دست دادن بسیاری از فرصتها باشد، اما فرصتهایی را نیز در اختیار شما قرار می‌دهد. پردازی بزرگ دانشگاه شهید چمران، که اینجانب و خانواده‌ام نیز در آن زندگی می‌کنیم، فرصت خوبی را برای ورزش فراهم

می آورد. تقریباً هر شب همراه با بعضی از دوستان و همکاران، یک فاصله‌ی شش هفت کیلومتری را پیاده‌روی می‌کنیم. البته قبلًا نیز نیم بسکتبال اساتید را داشتیم که اینجانب یک پای ثابت آن بودم؛ اما اینک به دلیل خطرات احتمالی، فقط به پیاده‌روی بسنده می‌کنم. البته این پیاده‌روی فقط ورزش نیست، بلکه فرصت یک ارتباط صمیمی، مبادله اطلاعات، تخلیه درونی، و گفتگوی دوستانه را نیز فراهم می‌کند. شاید انجام این ورزش برای دانشجویان نیز پندآموز باشد. آنها را گاهی به هنگام ورزش می‌بینم، و در سر کلاس درس نیز گاهی آنان را به انجام ورزش و جنب و جوش توصیه می‌کنم.

• چه قدر به نوشتن فارسی علاقه دارید؟ چه قدر می‌نویسید؟ اگر می‌نویسید، چرا می‌نویسید؟ اگر نمی‌نویسید، چرا نمی‌نویسید؟

◦ نوشتن را دوست دارم و با کلمات راحت هستم. کتابهایی که چاپ کرده‌ام، و مقالاتی که به فارسی نوشته‌ام گویای این حقیقت هستند. در دوران نبود کتاب فارسی، جزوهای متعددی را نیز برای تدریس نوشته‌ام، که دیگر مورد استفاده قرار نمی‌گیرند. حتی برای دروسی که کتاب درسی مناسب داشته‌اند، فقط برای آمادگی بیشتر خودم، جزوی درسی تهیه کرده‌ام. تعداد این دروس و جزوای نسبتاً زیاد است. همچنین علاقه‌ام به نوشتن و راحتی در بیان عقاید و مکنونات درونی نیز در پذیرش این گفتگوی مکتوب با شما بی‌تأثیر نبوده است. وقتی می‌نویسید یعنی جدی هستید و مسئولیت نوشته‌های خود را می‌پذیرید؛ بنابراین تفکر و تدبیر بیشتری را اعمال می‌کنید. البته، بنا بر مسئولیتهای اجرائی ۲۰ ساله‌ای که داشتم، هزاران مکاتبه متنوع انجام داده‌ام که شاید هر موضوعی را بتوان در میان آنها یافت! و ظاهراً نوعی تمرين نوشتن نیز بوده است.

◦ اکنون در چه زمینه‌ای کار پژوهشی می‌کنید؟

◦ بیشتر در زمینهٔ مکانیک کوانتمی غیرنسبیتی.

◦ بهترین کاریتان به نظر خودتان کدام است؟

◦ تحقیق دکترایم که در سال ۱۳۵۴ (1975) در خارج از کشور انجام شد و فرمولبندی جدیدی برای مطالعه اندرکنش لیز و ذرات باردار بود. در داخل کشور نیز در سالهای اخیر با مشارکت یکی از دانشجوهای کارشناسی ارشد، شیوه‌ای را برای مطالعه نوسانگرهای غیرخطی ارائه داده‌ایم که ظاهراً مورد توجه قرار گرفته، و محققین دیگری نیز روش یاد شده و گسترش آنرا برای مطالعه سیستمهای مشابه برگزیده‌اند.

◦ کار جمعی را دوست دارید یا کار فردی را؟

◦ طبعاً کار جمعی را ترجیح می‌دهم، چون معمولاً از اطمینان و پختگی بیشتری برخوردار است. اما یافتن همکاران با علاقه علمی مشترک، با وجود تعداد اندک فیزیکدان در کشور ما کار آسانی نیست. حتی در زمینهٔ داوری مقالات داخلی نیز این مشکل وجود دارد. یادم هست مقاله‌ای را که در زمینه عدمیقین آنتروپیائی تهیه کرده بودم، برای یک مجله داخلی فرستادم، و تا آنجا که اطلاع دارم، یافتن داور برای آنها مشکل ساز شد، و دست به دامان داور هفتم نیز شدند!

• ارزیابی‌ی شما از کارها ی پژوهشی در ایران چیست؟ (به خصوص، لطفاً کارها ی پژوهشی‌ی تجربی و نظری را با هم مقایسه کنید).

◦ در سالهای ۴۵ و ۴۶ برای پایان‌نامهٔ کارشناسی ارشد یک پژوهش تجربی انجام دادم. در آن زمان به این نتیجه رسیدم که تهیه ابزار و امکانات لازم برای انجام پژوهش تجربی معمولاً آسان نیست. علاوه بر این، در بسیاری از موارد انجام کار تجربی تأثیرگذار، بدون وجود یک زیرساخت صنعتی و فنی مناسب، که بتواند نیازهای تکنیکی محقق تجربی را فراهم آورد، امکان‌پذیر نیست. البته شاید داستان اول مرغ یا تخم مرغ در اینجا مصداق داشته باشد، که وارد این بحث نخواهیم شد. در هر صورت تحت تأثیر این اندیشه‌ها بود که در دورهٔ دکتری، فیزیک نظری را انتخاب کردم. البته تصور می‌کنم هنوز هم در کشور ما انجام پژوهش‌های تجربی در سطح بین‌المللی با مشکلات جدی روپرداخت، و انجام‌دهندهٔ آن می‌باید از اعتبار خاصی برخوردارد گردد. طبعاً تحقیق نظری نیز مشکلات خاص خودش را دارد. با اینکه کامپیووتر و اینترنت در خدمت فیزیکدانها، مخصوصاً محققین نظری قرار گرفته است، اما متأسفانه تهیه کتب و مقالات که ابزار اصلی و لازم برای پژوهش نظری است، به دلیل مشکلات فنی و مالی، به سهولت و همیشه به میزان مورد نیاز در دسترس نیست. با این حال انجام تحقیقات سطح بالا در زمینهٔ فیزیک نظری امکان‌پذیرتر است. تصور می‌کنم در حال حاضر در زمینهٔ فیزیک نظری حرفی برای گفتن در سطح بین‌المللی داشته باشیم، و نسل جدید فیزیکدانان، که بسیاری از آنها در داخل کشور دکتری گرفته‌اند، در کسب این موفقیت سهیمند.

◦ شما تجربه‌ی کار پژوهشی حرفه‌ای در خارج از ایران را دارید. اگر ممکن است شرایط داخل و خارج را مقایسه کنید.

◦ در خارج از کشور پژوهش تجربی به مراتب از داخل کشور ساده‌تر است. در بیشتر موارد کافی است که مثلًا کتابچه راهنمای خریدی را که سالیانه مجله Physics Today منتشر می‌کند ورق بزنید و لیستی از نیازهای خود را تهیه کنید. در صورتی که منابع مالی لازم را نیز در اختیار داشته باشید، که معمولاً اینچنین است، دریافت این نیازها در ظرف مدت کوتاهی میسر است. در صورتی که نیاز به طراحی و ساخت ابزار نیز داشته باشید، زیرساختهای فنی و صنعتی کافی وجود دارد و به سرعت می‌توانید کار را آسانتر است. بعید است که شما علاقه‌مند به دریافت یک منبع علمی باشید و نتوانید آن را به شکلی تهیه کنید. البته چاپ مقالات نیز در خارج از کشور در هر دو شاخهٔ یاد شده به دلایل مختلفی آسانتر است. ازیک سو به شکلی خودتان را به بزرگترها پیوند می‌زنید، و از سوی دیگر به دلیل آن که در آن دیار ساکن هستید، حتی اگر خارجی نیز باشید، از دید آنها قابل اعتمادترید. همچنین ساختار گستره‌علمی، ارتباطی و اجتماعی فرنگ نیز این شکوفائی را تسهیل می‌کند. پروفسور فضل‌الله رضا در کتاب حدیث آرزومندی می‌نویسد: «در جهان غرب، تشکیلات سمینار و کنگره و هزاران مجامع تخصصی، سازمانهای اشاعه و رادیو و تلویزیون خوب کار می‌کنند. حاصل افکار و یافته‌ها را به سرعت بسته‌بندی

- کرده به صورت کتابها و مجلات و ابزار و اسباب تکنولوژی به بازار می‌فرستند [3، ص 158].
اما یک اختلاف جدی دیگر نیز وجود دارد؛ در خارج از کشور حجم کار تدریس و دیگر مشغله‌های شما کمتر است و بنابراین اگر اهل تحقیق باشید، فرصت بیشتری برای این کار دارید.
- اگر ممکن است از نظر ساختاری و مدیریتی، موسسه‌هاي داخلي و خارجي را مقایسه کنيد.
 - فراخوانهای متعدد انتخاب و استخدام مدیران آموزشی و پژوهشی و محققین و مدرسین را در مجلات علمی خارجی هر ماهه ملاحظه می‌کنید. کمیته‌های جستجو معمولاً براین گونه انتخابها نظارت دارند، و فرد منتخب که معمولاً بهترین انتخاب ممکن است، از تأیید همه برخوردار می‌گردد. با این که مدیران از اختیارات کافی برخوردارند، احترام به خرد جمعی را نیز فراموش نمی‌کنند. اما از سوی دیگر تضمینی برای استخدام دائمی در یک مؤسسه علمی، مخصوصاً در اوایل کار، وجود ندارد، و اگر تولید علمی نداشته باشید و نتوانید بودجه جذب کنید به راحتی ممکن است شغل خود را از دست بدهید. من بارها اصطلاح "چاپ کن تا نابود نشوی" را در آن دیار شنیده‌ام. بنابراین رقابت کاری در آن کشورها بالا است. البته معیار سنجش کار افراد تنها پژوهش نیست، بلکه آموزش و خدمات علمی و اجتماعی هم مورد توجه قرار می‌گیرد. اساتیدی در این مؤسسات کار می‌کنند که بخش غالب وظایفشان آموزشی یا خدماتی است و مانند دیگران از مزایای تخصیص یافته استفاده می‌کنند. البته سازمانهای مختلفی وجود دارند که از تحقیقات و حتی آموزش خوب حمایت می‌کنند، و اگر شما متعاقی علمی یا آموزشی برای ارائه داشته باشید، بدون حمایت و مشتری نخواهید ماند.
 - همان‌طور که می‌دانید تعداد قابل توجهی از دانش‌آموخته‌گان فیزیک داخل برای کار، که عمدتاً از نوع وقت است، به خارج رفتند. فکر می‌کنید ممکن است چه جذابیتی در ایران وجود داشته باشد، یا باید به وجود آید، تا تعداد قابل ملاحظه‌ای از این افراد برگردند؟ در حد امکان این جاذبه‌ها را دسته‌بندی کنید.
 - حتی بعضی از کشورهای پیشرفته که از رفاه خوبی نیز برخوردارند با پدیده مهاجرت موقتی یا دائمی روبرو هستند، و بنابراین، این پدیده خاص کشور ما نیست. علاوه بر این، مسافت و مهاجرت موقت برای کسب دانش و تجربه و آشنائی با نقاط ضعف و قوت دیگر فرهنگها و مؤسسات علمی و پژوهشی می‌تواند مفید هم باشد. اگر آنها با زبان و فرهنگ ایرانی به خوبی آشنا باشند، و در متن فرهنگ ایران بمانند، به قول پروفسور فضل‌الله رضا "سفیران فرهنگی ایران به شمار می‌آیند [3، ص 157]." اما همانطوری که شما مطرح می‌کنید به شرطی برای ما فایده‌ای جدی حاصل می‌شود که مهاجرین در مقطعی به وطن بازگردند و تجربیات و تواناییهای کسب شده را در اختیار دیگران قرار دهند. البته من بر این باورم که تنها با به وجود آوردن امکانات نمی‌توانیم مهاجرت معکوس کافی داشته باشیم؛ چون هرگز در این زمینه توان رقابت با کشورهای جذب کننده را نداریم. ما ناچاریم از زبان مشترک، فرهنگ مشترک، و دلیستگی‌های ملی که راز ماندگاری این کشور است بهره بگیریم. همه ما باید بکوشیم تا جوانانمان را با زبان، فرهنگ، مذهب، ادب، و افتخارات ایرانی آشنا کنیم. بدون شک این آشنائی تا

آخر عمر با آنان خواهد ماند، و عشق و علاقه به زادگاه را در روح و روان آنها زنده نگه خواهد داشت. فرستادن جوانان به یک کشور خارجی، در سنی که هنوز با فرهنگ و تمدن ایرانی مأتوس نیستند یک اشتباه بزرگ است. در اثر این اشتباه آنها با بحران هویت و خلاء فرهنگی روپرور می‌شوند و در نهایت راهی جز ماندن در دیار غرب و تسلیم به سرنوشتی که دیگران برایشان ترسیم کرده‌اند نخواهند داشت. من با یک نگاه میانگینی، فرستادن جوانان در سن دبیرستان را فاجعه، در دوران کارشناسی را اشتباه، در دوره کارشناسی ارشد را قابل قبول، و در دوره دکتری را ایده‌آل می‌دانم. اینجا باز هم مایل به نقل قول از پروفسور فضل الله رضا پیردادزم که هم فرهنگ غرب را می‌شناسد و هم فرهنگ شرق را، و به کمال دل در گرو اعتلاء این مرز و بوم دارد. او در کتاب حدیث آرزومند می‌نویسد [3 ص 157]: «بعضی از جوانان ایرانی که به فرهنگ و ادب ملی ایران چندان دلیستگی نداشته‌اند، زود در فرهنگ غربی مستحیل شده‌اند. بسیار دیده شده است که این گروه از اهل علم که در غرب به سوی شهرت یافتن پیش می‌روند، ریشهٔ شرقی خود را به آسانی می‌برند و غربی می‌شوند. این استحاله برایشان سودبخش است زیرا مجامع غربی با گشاده‌روئی بیشتر آنها را می‌پذیرند». و یا باز هم از قول او در کتاب یاد شده می‌خوانیم [3 ص 190]: «نخستین سنگر مردم ایران همنگاهی و همدلی و برخورداری از موهاب ملی است. یعنی تأکید بر آن سنتها که ما را به هم پیوند داده‌اند. مانند زبان فارسی، دین، هنر و ادب و علم و فرهنگ.»

البته تأکید من بر مسائل فرهنگی به این معنی نیست که ما از دیگر جاذبه‌ها غافل بمانیم. ایجاد مؤسسات آموزشی و پژوهشی کارآمد، گماشتن مدیران آموزشی و پژوهشی آگاه و بیطرف، تأکید بر ضوابط و قانون بجای روابط، عدم صدور دستورالعمل‌های آنی و سلیقه‌ای، فراهم کردن منطقی نیازهای معیشتی و رفاهی، و ایجاد محیطی امن و اطمینان‌بخش، توأم با تسامح فرهنگی و سیاسی، نقش مهمی در رفع این معضل دارند.

- آیا به این که شخص یا سازمانی کارهای پژوهشی را هدایت کند، اعتقاد دارید؟
 - البته ما نه به اندازهٔ کافی محقق داریم و نه از منابع فیزیکی بی‌پایان برخورداریم، بنابراین نباید بدون هدف امکانات و منابع‌مان را مورد استفاده قرار دهیم. اگر حد اقل در مقیاس ملی اهداف پژوهشی را هدایت نکنیم، شاید در آیندهٔ نزدیک در هیچیک از زمینه‌های علمی حرفی برای گفتن نداشته باشیم. از سوئی محققین ما زمینه‌های تخصصی خود را براساس یک برنامه‌ریزی و ساماندهی ملی انتخاب نکرده‌اند و بنابراین هدایت آنها به سوی یک پژوهش خاص موجب رکود در پژوهش و سرخورده‌گی پژوهشگران خواهد شد. بنابراین من یک راه میانه را می‌پسندم: از یکسو جوانانمان را به تدریج به سوی تحصیل و پژوهش در رشته‌های مفید و مورد نیاز ملی ترغیب کنیم و از سوی دیگر پژوهشگران بالفعل و فعالیان را در تنگنگنای انتخاب موضوع پژوهش قرار ندهیم. طبعاً منظورم از نیاز ملی فقط نیازهای فوری تکنولوژیکی نیست، بلکه علوم پایه، علوم کشاورزی و دیگر علومی که زیرساخت توسعهٔ علمی و تکنولوژی را تشکیل می‌دهند را نیز در نظر دارم.

۰ فکر می‌کنید سازمان‌ها بی که متولی ی حمایت از پژوهش هستند کار خود را درست انجام می‌دهند؟ اگر نه، اشکال کارشان کجا است؟

۰ البته جواب مثبت نیست. اما منصفانه هم نیست که تمام مسئولیت و مشکل را به عهده اداره کنندگان اینگونه سازمانها بگذاریم. حقیقت این است که این سازمانها نمی‌توانند جزیره مجزا باشند، و بدون اندرکنش با دنیای اطراف عمل کنند. بسیاری از قوانین و ضوابط آنها از سوی مدیران بالاتر یا بر اساس قوانین ملی ابلاغ می‌گردد، و بسیاری از تعهدات و قول و قرارهای آنها به انجام تعهدات دیگران بستگی دارد. اگر به تاریخ تأسیس این سازمانها نگاه کنید، بسیاری از آنها به وسیله انسانهای با ویژگیهای خاص، با روابطی استثنائی و در شرایط زمانی مناسب و شاید با سپردن بعضی از تعهدات برپا گردیده‌اند. در این صورت اداره این مؤسسات و حفظ بقاء آنها نیز انتخاب شیوه‌های ویژه‌ای را می‌طلبد که احتمالاً بخشی از آنها با شیوه‌های دموکراتی و کاملاً علمی سازگار نیست، و بنابراین طبیعی است که آنها که از دور دستی بر آتش دارند، این شیوه‌ها را برتبانند. بنابراین رفع معضلات پژوهشی یک عزم همگانی را می‌طلبد. مجلس، دولت، وزارت علوم، مسئولین سازمانهای پژوهشی، سازمانهای خصوصی و صنایع، و البته خود پژوهشگران، همه باید سهم خود را به صورت هماهنگ با دیگران برای اصلاح امور اجرا کنند. در نهایت باید به آنچا بررسیم که پژوهش یک نیاز تلقی گردد، بودجه کافی برای پژوهشگر تخصیص داده شود، توزیع منطقی این بودجه انجام گیرد، پژوهشگر بدون بوروکراسی به منابع پژوهشی دسترسی داشته باشد، ارزیابی پژوهش فقط بر اساس معیارهای واقعی انجام گیرد و سرانجام نتایج پژوهش تا آنچا که امکان دارد به نحو متضمن مورد استفاده قرار گیرد. البته در حال حاضر با چنین روندی فاصله داریم. • به نظر شما مؤسسه‌ها ی علمی، مثل دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی را، باید به روش دموکراتیک اداره کرد یا دیکتاتوری؟ و آیا در تمام دنیا این مؤسسه‌ها به یک نحو اداره می‌شوند؟

۰ شاید بیان تجربه عملی اینجانب بهترین پاسخ باشد. من حدود ۱۷ سال مدیریت گروه فیزیک را در دانشگاه شهید چمران به عنده داشتم. البته این مدیریت هرگز انتصابی نبوده است و هر بار بر اساس انتخاب همکاران ادامه یافته است. از همان آغاز پذیرش مسئولیت، تشکیل شوراهای عمومی گروه و احترام به خرد جمیعی در دستور کار قرار گرفت و تقریباً همه مسائل در این شورا بحث و تصمیم‌گیری می‌شد. چون به تدریج بر حجم کار افزوده شد و بررسی همه مسائل در شورای عمومی امکان‌پذیر نبود، شوراهای کمیته‌های انتخابی متعدد دیگری که هر کدام وظایف خاصی را به عنده داشتند تشکیل گردید. حتی ترجیح می‌دادم تصمیماتی را که قانوناً از اختیارات و وظایف مدیر گروه بود با مشورت و رأی جمیع اتخاذ کنم. این شیوه اداره گروه از بروز تنشهای جلوگیری می‌کرد و حمایت همگانی را از تصمیمات اتخاذ شده به همراه داشت. حدود دو سال قبل که قرار شد برای اولین بار ریاست دانشکده علوم نیز رسماً انتخابی باشد، به توصیه دوستان در انتخابات شرکت کدم و بر اساس رأی همکاران، این مسئولیت را پذیرفتم. تجاربی که در گروه فیزیک آموخته بودم در اینجا نیز کارساز بود. در واقع احترام به خرد جمیع و پیاده کردن مردم‌سالاری شاید تنها تعهدی بود که در روز معارفه اعلام کردم. این تعهد اینک به

خوبی اجرا شده است. در دانشکده علوم ۴ یا ۵ شورای سنتی وجود داشت، اما اینک تعداد این شوراهای حدود ۱۵ رسیده است، و حدود نیمی از همکاران هیأت علمی، بدین شیوه در تصمیم‌گیریها سهیمند. البته بعضی از این شوراهای مانند شورای آموزشی و پژوهشی، شورای تحصیلات تکمیلی، هیأت تحریریه مجله علوم، شورای اضافه کاری کارکنان، کمیته ترقیات هیأت علمی، و کمیته تخصصی هیأت ممیزه جلسات بیشتری را برگزار می‌کنند، اما بعضی از آنها مانند شورای کتابخانه، شورای اینمنی، شورای روابط بین‌الملل، شورای تعمیرات، شورای بین‌رشته‌ای، شورای مدیریت، و شورای فرهنگی و ورزشی و ... جلسات کمتری دارند. این شیوه اداره، در ایجاد دوستی، همدلی، اعتماد متقابل، و ایجاد نشاط و تحرک در محیط کار، بسیار مؤثر بوده است. البته سوی دیگر موضوع را نیز باید دید. اگر یک مدیر را بیش از حد در چارچوب دموکراسی گرفتار سازیم در واقع دست و پای او را بسته‌ایم. مدیران ناچارند بنا بر ضرورت تصمیماتی را اتخاذ کنند که فرصت و امکان طرح و بحث آنها در شوراهای وجود ندارد، و به تأخیر اندازی آن تصمیمات، ممکن است موجب ضرر و زیان مؤسسه و یا فلنج شدن روند امور و یا از دست رفتن یک فرصت طلایی پیش آمده گردد. اما اگر مدیری اساساً به خرد جمعی احترام می‌گذارد، در این گونه موارد نیز دچار مشکل نخواهد شد. البته در مراکز علمی پیشرفته دنیا، مدیران طی یک فرایند حر斐ه‌ای و دموکراتیک با عنایت به مهارت‌ها و توانمندی‌های مورد نیاز انتخاب می‌شوند. این شیوه چند نتیجه مطلوب دارد. اعضاء مؤسسه مدیر را به خوبی می‌پذیرند و با او همکاری می‌کنند. مدیر و امدادار کسی نیست و به باج دهی مجبور نمی‌شود. او از قدرت کافی برخوردار است و ضمن احترام به خرد جمعی، شهامت تصمیم‌گیری در موارد ضروری را خواهد داشت.

• تا چه حد در مدیریت - مؤسسه‌ها یی که در آن‌ها بوده‌اید سهیم بوده‌اید؟

◦ جمعاً حدود ۱۷ سال به عنوان مدیر گروه فیزیک خدمت کرده‌ام، و مدت دو سال است که رئیس دانشکده علوم هستم. البته یک سال دیگر بر اساس حکمی که در دست دارم شاید در این سمت خدمت کنم، اما پس از آن مایلم مدت کوتاهی را تا فرا رسیدن بازنیستگی، که چندان دور نمی‌بینم، فقط معلم باشم. کسانی معتقد‌اند که عمر - مفید - مؤسسه‌ها - علمی در ایران محدود، و حدود - یک دهه است. با این نظر موافق اید؟

◦ موافق نیستم. از یک سو بسیاری از مؤسسات علمی را داریم که سالهای است فعالیت می‌کنند و هنوز هم خدمات قابل قبولی را ارائه می‌دهند؛ و از سوی دیگر وضعیت بسیاری از مؤسسات علمی ما، مثلاً بسیاری از دانشگاهها، از گذشته بسیار بهتر است. اما کتمان نمی‌کنم که در مواردی نیز شاید نتوانسته‌ایم یک مؤسسه علمی را مطابق شاخصهایی که از ابتدا برنامه‌ریزی کرده‌ایم اداره کنیم، و یا آنرا به حد شاخصهای قابل قبول برسانیم، و حتی شاید با رکود فعالیت و ناکامی نیز روپرورد شده باشیم. اما این نوع نابسامانیها در همه مؤسسات علمی اتفاق نمی‌افتد، و خاص این گونه مؤسسات هم نیست، و در مؤسسات غیرعلمی نیز امکان وقوع دارد. شاید باید گفت که ما اساساً در انجام کار جمعی مشکل داریم، و بیش از چند سال، شاید همان ده سال که شما مطرح می‌کنید، یکدیگر را تحمل نمی‌کنیم و از تعامل منطقی با

یکدیگر باز می‌مانیم. اما اداره مؤسسه علمی مشکل خاص خودش را نیز دارد. همهٔ اعضاء مؤسسه کم و بیش ارزش و اعتبار یکسانی را برای خود قائلند و بنابراین به راحتی تسلیم تصمیمات مدیریت و دیگر همکاران نمی‌شوند و احتمالاً استحقاق خود را برای اداره مؤسسه کمتر از دیگران نمی‌دانند. ناسازگاری دوسویه به همین دلیل تشذید می‌گردد. شاید مشکل دیگری نیز وجود دارد: اداره یک مؤسسه علمی، مخصوصاً در کشور ما، مهارت‌های زیادی لازم دارد که یکی از آنها عالم به علم مورد نظر بودن است، اما دیگر مهارت‌های لازم، بخشی ذاتی و بخشی اکتسابی هستند که هر فرد عالم به علم، الزاماً آنها را ندارد. (البته در اینجا من وضعیت موجود را تشریح می‌کنم و نظری در مورد اینکه کدام یک از دیگر مهارت‌های لازم علمی هستند و کدامیک ناشی از بی تدبیریهای خودمان است، ندارم). در اینصورت، آنها یکی‌که همهٔ تصمیمات را فقط در چارچوب علمی می‌خواهند و تصمیمات مدیریت را فقط بر اساس علمی می‌پسندند، باید بدانند که در واقع اداره مؤسسه را با مشکل رویرو می‌کنند. علمی‌ترین فرد نیز وقتی در سمت مدیریت اینگونه مؤسسه قرار گیرد، به راحتی در چنبرهٔ دیگر مهارت‌های لازم و تعامل با دیگران گرفتار می‌آید و عالم به علم خاص بودن، الزاماً نجات بخش مدیریت او نخواهد شد.

- به نظر شما، آیا در نظام ارتقای دانشگاهی، پژوهش‌های تجربی و نظری را باید با یک نوع معیار سنجید؟

- اجازه بدھید پرسش را عامتر مطرح کنم. آیا در نظام ارتقاء دانشگاهی پژوهش‌های انجام شده در همهٔ رشته‌ها و گرایشها را باید با یک معیار سنجید؟ طبعاً میزان و شیوهٔ تولید علمی در رشته‌های مختلف و حتی گرایش‌های مختلف یک رشته بنا بر سرشت آنها متفاوت است و شیوهٔ ارزیابی موجود در برگیرندهٔ این واقعیتها نیست. البته رفتن از چرائی به چندی و در نظر گرفتن همهٔ این اختلافات در نظام ارزشیابی نیز کاری مشکل و در عمل امکان‌نایزیر است. شاید اعمال شیوه‌های نیمه‌مکانیکی که اینک نیز کم و بیش اجرا می‌شود اجتناب‌نایزیر باشد. بنابراین پیشنهاد می‌کنم که برای دگرگون سازی این وضعیت، حداقل امتیازات مقالات علمی را پس از بهنجارسازی مورد استفاده قرار دهیم. البته این کار مخالفین و موافقینی بسیار جدی خواهد داشت؛ اما اگر شانس موفقیت را بالا می‌بینید، برای فرمول بهنجاری زیر تبلیغ کنید.

$$P_{n,x} = P_{u,x} \frac{C}{\langle N_{x,T} \rangle \langle M_{x,T} \rangle}.$$

در این رابطه $P_{n,x}$ امتیاز بهنجار شده یک مقاله در رشته یا گرایش x ، $P_{u,x}$ امتیاز بهنجار نشده همان مقاله در آن رشته و یا گرایش، $\langle N_{x,T} \rangle$ تعداد میانگین مقالات چاپ شده در آن رشته و یا گرایش در مدت معین T به ازاء هر نفر، $\langle M_{x,T} \rangle$ نمره میانگین مقالات ارزیابی شده در رشته یا گرایش x در مدت معین T به ازاء هر مقاله، و C یک ثابت ملی است که برای همهٔ رشته‌ها یا گرایشها یکسان است. تفسیر و تعبیر بیشتر این فرمول و ارائهٔ روایتهای اصلاح شده آنرا به عهدهٔ علاقمندان واگذار می‌کنم.

- به آموزش اهمیت می‌دهید؟ چه قدر؟

۰ البته آموزش خوب را اساس پیشرفت‌های بعدی دانشجو و لازمهٔ کار تحقیقاتی او می‌دانم و بنابراین آنرا جدی می‌گیرم و اهمیت می‌دهم. در تدریس بر انتقال اندیشه‌ها و مفاهیم تأکید جدی دارم و چنان عمل می‌کنم که دانشجو به آموزش سطحی و طوطی وارعادت نکند. برای مثال تمام امتحانات را در همهٔ سطوح با کتاب بازبرگزار می‌کنم، تا انگیزهٔ حفظ کردن از دانشجو گرفته شود و ناچار به یادگیری واقعی گردد. دانشجو را به پرسیدن تشویق می‌کنم و برای پرسش و پاسخ هر اندازه که لازم باشد وقت می‌گذارم و حوصله به خرج می‌دهم. البته ارزیابی دانشجویان از شیوهٔ تدریس مثبت است، که همیشه برایم یک منبع رضایت و نشاط بوده است. علاوه بر این، تدریس را بهترین شیوه برای یادگیری و آموزش خودم نیز می‌دانم.

۰ تا کنون چند دانشجوی کارشناسی ارشد و دکترا با شما کار کرده‌اند؟
۰ تا کنون ۱۸ نفر دانشجوی کارشناسی ارشد با من کار کرده‌اند و کارشان به پایان رسیده است، که ۷ نفر از آنها یا دکتری گرفته‌اند یا در حال تحصیل دکتری هستند. در حال حاضر نیز دو دانشجوی دکتری و چهار دانشجوی کارشناسی ارشد با من کار می‌کنند که در مراحل مختلف تحصیلی قرار دارند و بعضی از آنها در شرف فارغ‌التحصیل شدن هستند.

۰ نظر شما در مورد نظام کنونی اموزش دوره‌ی کارشناسی ای. فیزیک در ایران چیست؟
۰ برنامهٔ دورهٔ کارشناسی فیزیک در کشور ما در مقایسه با دیگر کشورها رو بهم رفته خوب است. البته من انتقاداتی جدی را به نظام آموزشی فیزیک دورهٔ کارشناسی، از جمله گرایشی بودن آن دوره داشتم که در سال ۱۳۶۸ در کنفرانس فیزیک ایران ارائه کردم و در مجلهٔ رشد آموزش فیزیک [۴] نیز به چاپ رسیده است؛ اما به نظر می‌رسد که بعضی از آن مشکلات برطرف شده و یا اصلاح گردیده‌اند. اینکه براین باورم که اگر مدرسین توانند تدریس و اجرای این برنامه‌ها را به عهده بگیرند، نتیجه‌ای قابل اعتنا حاصل خواهد شد. اما به نظر می‌رسد دو نکته مایهٔ نگرانی است. نکتهٔ اول این است که ما طبق معمول به دام افراط و تفریط افتاده‌ایم. زمانی دانشگاه‌های ما آموزش محور بودند و پژوهش فقط نقش فرعی را داشت، اما امروزه آموزش در بسیاری از موارد متأسفانه مغفول واقع می‌شود و پژوهش به دلایل مختلف، از جمله انواع و اقسام امتیازات مالی و ترفیعاتی، و یا شهرتی که به همراه دارد، به بهای تضعیف آموزش، در اولویت قرار می‌گیرد. طبیعاً من انجام پژوهش را لازم می‌دانم و به جد انجام آن را توصیه می‌کنم، اما در اینجا بر گزارهٔ "به بهای تضعیف آموزش" تأکید دارم. اگر ما به بهانهٔ مشغلهٔ پژوهشی، درسمن را جدی نگیریم، خودمان را برای تدریس آماده نکیم، فرصلت لازم را برای پاسخگوئی و گفتگو با دانشجو در نظر نگیریم، در تعامل با دانشجویی حوصلگی نشان دهیم و درنهایت به شیوه‌های گوناگون از زیربار و ظایف آموزشی شانه خالی کنیم، طبیعی است که مورد انتقاد قرار گیریم، حتی اگر در زمینهٔ پژوهشی موقفيت‌هائی داشته باشیم. بعضی از فیزیکدانان ما که توان بالقوه و یا بالفعل ایجاد تحرک و انگیزه در جوانان را دارند، به دلایل گوناگون از تدریس و یا تدریس برنامه ریزی شده و تأثیرگذار، خود و دانشجویان را محروم می‌سازند. ظاهراً این واقعیت نادیده گرفته می‌شود که تمام دانشجویانی

که قرار است در آینده در پژوهش نقشی ایفا کنند، می باید قبل از یک آموزش خوب برخوردار شده باشند. بنابراین اهمال در آموزش، تضعیف پژوهش را نیز به دنبال خواهد داشت. اما نکته دوم بازگشایی دوره های کارشناسی فیزیک در دانشگاه های گوناگون کشور است، بدون اینکه پیش بینی لازم برای امکانات آزمایشگاهی و مخصوصاً نیروی انسانی کارآمد برای آن شده باشد؛ طبیعاً حفظ کیفیت در چنین شرایطی محل ممکن نماید. شاید ما روزی به آن نقطه برسیم که مثلث عرضه، تقاضا و کیفیت به تعادل بینجامد، اما تا آنروز یک آزمون سراسری فیزیک، مانند آزمون جامع پزشکی را برای حفظ کیفیت، مفید می دانم.

- نظر شما در مورد نظام کنونی آموزش دوره ای کارشناسی ارشد فیزیک در ایران چیست؟
- در این مقطع نیز برنامه ها خوب است و در مقایسه با دیگر کشورها کمبود مشاهده نمی شود. البته من بر ضرورت پایه ریاضی خوب، حتی برای دانشجوی رشته تجربی تأکید دارم. به همین دلیل همه دانشجویان ورودی ما که درس ریاضی فیزیک ۳ را در دوره کارشناسی نگذرانده اند، به توصیه گروه و اساتید راهنمای آنرا انتخاب می کنند. دروس کارشناسی ارشد اگر به خوبی تدریس و آموخته شوند، پایه خوبی برای آینده کار علمی و ادامه تحصیل در مقطع دکتری خواهد بود.
- نظر شما در مورد ساختار مدیریتی ی دانشگاه ها چیست؟
- اساساً محیط دانشگاه یک محیط فرماندهی و فرمانبرداری و یا یک محیط کارگری زیر ناظارت و سلطه کارفرما نیست. دانشگاه در واقع زایشگاه اندیشه های ناب، محل تبادل افکار، مرکز ارائه قضاوت های بیطرفانه و کارگاه برگزاری پوسته های تحجر فکری و ذهنی است. بنابراین هر گونه رفتار، دخالت و یا هدایت دستوری که بدون مشارکت و پذیرش قلبی دانشگاه های اعمال گردد، در تعارض کامل با اهداف وجودی دانشگاه است. چنین دانشگاهی به سرعت بالندگی خود را از دست می دهد؛ افراد دانشگاهی به گوشه ای می خزند و دانشگاه از درون می رمبد و فقط پوسته ای از آن باقی می ماند. ایده آل آن است که مدیریت دانشگاهها تحت تأثیر تحولات موسمی قرار نگیرد و یا حداقل مدیران میانی دانشگاه در این گونه تحولات به صورت گسترده جایجا نشوند، تا دانشگاه های بتوانند در یک فضای اطمینان بخش وظایف خویش را به خوبی انجام دهند. البته خوشبختانه گروه های آموزشی چندان دستخوش تحولات مدیریتی نمی شوند و اگر مدیرانی کارآمد و همکارانی روش بین نیز داشته باشند، می توانند نقش مهمی را در پایداری ساختار مدیریتی دانشگاه، حتی در شرایطی که دیگر مدیران دانشگاه تغییر می کنند، داشته باشند.
- ممکن است مؤسسه های پژوهشی و دانشگاه ها را با هم مقایسه کنید و بگویید کدام را براي کار ترجیح می دهید؟

◦ من فعلاً در یک مؤسسه آموزشی کار می کنم و آنرا به چند دلیل بریک مؤسسه پژوهشی صرف ترجیح می دهم. اولاً یکی از وظایف مهم در اینگونه مؤسسات آموزش است که آن را دوست دارم و آن را بهترین شیوه برای آموزش خودم نیز می دانم. دوم اینکه در یک مؤسسه آموزشی معمولاً بیشتر شور و سرزنشگی جاری است؛ در حالیکه خطر خزیدن به گوش آزمایشگاه و یا اطاق کار و محروم ماندن از این

شور و سرزنشگی در یک مرکز صرفاً تحقیقاتی وجود دارد. من در دورهٔ دکتری مدتی را در سال ۱۳۵۳ (۱۹۷۴) همراه استادم در مرکز تحقیقاتی آزمایش‌گاه‌های ملی اُک ریچ^(۱)، واقع در شهر اُک ریچ از ایالت نیسی^(m) در ایالات متحده گذرانیدم. البته بودن در یک مرکز تحقیقاتی پیشرفته با چیزی در حدود هشت هزار محقق (از وضعیت حافظه‌ام خبر دارید!) و برای مثال مشاهدهٔ ماشین معروف اُرمک^(۱)، ابزارها و لیزرها غول پیکر جانبی آن و دیدن بسیاری از بزرگان فیزیک برایم جالب بود، اما به نظر می‌رسید که همه شدیداً به خود و به کارشان مشغولند. من شور و نشاط دانشگاه را در آنجا نمی‌دیدم و گاهی نوعی افسردگی بر من غالب می‌شد. تجربهٔ کارم در مرکز ریوفیزیک دانشگاه تهران در سالهای ۱۳۴۵ تا ۱۳۴۷ نیز تا حدی گویای همین موضوع است.

• به نظر شما مکتب فیزیک چیست؟

◦ من تصور روشنی از مفهوم مکتب فیزیک ندارم و نمی‌دانم معادل کدام کلمهٔ لاتین نیز قرار گرفته است. مصاحبه شوندگان قبلی از مکتب لانداؤ⁽ⁿ⁾ و یا از امکان به وجود آمدن یک مکتب ریاضی-فیزیک در یک مؤسسهٔ آموزشی صحبت کرده‌اند. آقای دکتر مهدی گلشنی [۵ ص ۱۰] ظاهراً کلمهٔ مکتب را معادل interpretation نیز دانسته‌اند و از مکتب کپنه‌اگی نام برده‌اند. در هر حال من فرض را برای می‌گذارم که منظور از مکتب کم و بیش همین مفاهیم است. در اینصورت اگر ما در کشورمان عده‌قابل ملاحظه‌ای فیزیک دان داریم که روی بعضی از موضوعهای مهم و چالشی فیزیک تفاهم دارند و در مورد آن تحقیق می‌کنند و از شهرت و مقبولیت خوبی در دنیا برخوردارند، شاید بتوانیم از وجود یک مکتب فیزیک صحبت کنیم. اما تصور نمی‌کنم بشود برای ساختن یک مکتب فیزیک برنامه‌ریزی کرد. شرایط متعددی لازم است تا چنین مکتبی به منصهٔ ظهور برسد و فراهم آوردن چنین شرایطی احتمالاً از توان انسانها و فیزیکدانان معمولی خارج است. برای مثال، بور^(o) و همکارانش نیر به دنبال ساختن یک مکتب نبودند؛ تلاش و تحقیق آنها در برههٔ مناسبی از زمان، در مکانی مناسب و حتی در شرایط سیاسی و اجتماعی مناسب، مکتب کپنه‌اگی را به وجود آورد.

• نظر شما در مورد تقسیم‌بندی ای شاخه‌های فیزیک به مهم و مهمتر چیست؟

◦ من معتقد نیستم که به خودی خود بعضی از شاخه‌های علم از بقیه مهم‌ترند؛ اما در چارچوب محدودیتهای منابع و امکانات، مزیتهای نسبی و نیازهای فوری و برنامه‌های یک کشور، شاید اولویت‌بندی گریزناپذیر باشد. مثلاً کشور هند اینک در زمینهٔ صدور نرم افزار از یک مزیت نسبی چشمگیر برخوردار است و بنابراین انجام تحقیقات در این زمینه برای کشور هند شاید یک اولویت محسوس گردد. اگر مثلاً ما بتوانیم در زمینهٔ اپتیک چنین مزیتی را به دست آوریم، عاقلانه است که منابع پیشرتی را به سوی این رشته سوق دهیم. حتی در کشورهایی که محدودیت امکانات و منابع کمتر است، سارمانهای متولی می‌کوشند تا خیل عظیمی از محققین را به سوی تحقیقات استراتژیک و یا نظامی سوق دهند. با این حال دو نکتهٔ طریف در اینجا وجود دارد. اولاً تحقیق دستوری و فرمایشی به جائی نخواهد رسید و یا امکانات زیادی را می‌بلعد تا به نتیجهٔ بررسی و ثانیاً تجربهٔ تاریخی نشان می‌دهد که

تحقیقات بنیادی در فیزیک، درنهایت به پیشرفت بیشتر فیزیک و یا کاربردها و تکنولوژیهای جدید منجر می‌شود. بنابراین جهت دھی تحقیقاتی بناید چنان سریع و دستوری باشد که محققینی را که در رشته‌های دیگر از جمله علوم پایه تلاش می‌کنند، در تیگنا قرار دهد.

- برخی از شاخه‌های فیزیک در ایران تقریباً وجود ندارد. (این را قبول دارید؟) به نظر شما چه طور می‌شود این شاخه‌ها را در ایران راه انداخت؟

شاید بعضی از شاخه‌های فیزیک در کشور وجود نداشته باشد؛ اما اگر به یکی از دلایلی که در بالا ذکر شد، ضرورت ایجاد، جهت دھی و حمایت از آن وجود دارد، مراکز متولی پژوهش، مانند مراکز تحقیقاتی، دانشگاهها، وزارت علوم، حتی بخش خصوصی می‌توانند در حمایت و راهاندازی آنها گام بردارند. برای مثال حمایت از تکنولوژی نانو در سالهای اخیر شاید از این نمونه باشد. اما اگر چنین ضرورتی احساس نمی‌شود، مفید نیست که منابع رشته‌هایی را که تحقیق در آنها ادامه دارد محدود و به سوی رشته‌ای دیگر هدایت کیم.

- آیا نوشته‌های فارسی فیزیک را می‌خوانید؟ کدام‌ها را؟

اکثر شماره‌های مجله فیزیک، پژوهش فیزیک، و گاما را از آغاز انتشار تا کنون مرور کرده‌اند. گاهی کتابهای مرتبط با فیزیک را که انجمن فیزیک ایران و یا مرکز نشر دانشگاهی منتشر می‌کنند و معمولاً از کیفیت نسبی خوبی برخوردارند را نیز مرور می‌کنم. تصادفاً کتاب جبر خطی دکتر محمد خرمی را یکی از دانشجویانم از اینترنت پیدا کرد و به من نسخه‌ای را هدیه داد، که با توجه به توانائی که دکتر خرمی در این زمینه دارد، مایل بودم آنرا بخوانم، اما با شیوه نگارش آن راحت نبودم و شاید این موضوع تا کنون بهانه‌ای برای سستی در انجام کار بوده است. تصور اینستکه کتاب یادشده با نگارشی مرسومتر مخاطبین بیشتری را خواهد یافت.

- نظر شما در مورد گاما چیست؟

گاما را به خاطر نوعی تازگی و مقالات خوب آموزشی دوست دارم و دلیلش هم مرور بیشتر شماره‌های آن و پذیرش همین گفتگو است. اما از گاما انتقاد نیز دارم. اولاً بخشی از رسم الخط گاما را آزار دهنده چشم و خراشنده روح می‌دانم. این رسم الخط را شاید یک در میلیون از فارسی‌زبانان هم روز مره از آن استفاده نمی‌کنند و طبیعی است که بسیاری با آن مشکل داشته باشند! طبعاً یکی از اهداف اصلی مجله ارتباط با خوانندگان و جلب توجه آنهاست، اما معتقدم که این رسم الخط ارتباط بین مجله و بعضی از خوانندگان احتمالی آن را مشکل خواهد کرد. البته درست است که ما توافق ملی بر روی رسم الخط خاصی نداریم، اما رسم الخط‌های مرسوم و غیر رادیکال ما هر کدام میلیونها نفر طرفدار و استفاده کننده دارد و معمولاً در ایجاد ارتباط نیز مشکلی به وجود نمی‌آورند.

دوم اینکه بخش مصاحبه گاما و شنیدن نظرات و انتقادات فیزیکدانان البته خوب و مفید است و از نوعی تازگی برخوردار است. اما به نظر می‌رسد که گاما در ایجاد یک محیط تعامل و تفاهم متقابل بین نسلها چندان موفق نبوده است و ادبیات انتقادی مجله احتمالاً نوعی تقابل را تداعی خواهد کرد. اگر

مایلید مطالب انتقادی مجله، تنها به قاضی رفتن را الفا نکند، لازم است شرایطی را به وجود آورید، تا افراد مورد انتقاد نیز نظرات و عقایدشان را با شما و خوانندگان در میان بگذارند. طبعاً اگر در این کار موفق نشوید، باید عدم همکاری یا عدم تمایل انتقاد شوندگان را تنها علت بدانید؛ روش و منش مجله که از درون سطور و مابین آنها خوانده خواهد شد نیز تأثیرگذار خواهد بود. به هر حال همهٔ ما همانگونه که طبیعت همهٔ انسانهای غیر معصوم است، دیگتهٔ غلط دار نوشته‌ایم، و منعی نیز ندارد که این غلطها را به منظور اصلاح امور با هم بررسی کنیم، اما مواطن باشیم که فقط براساس چند غلط، نمرهٔ نزدیک به صفر شاریکدیگر نکنیم؛ شاید الگوی قابل احترام، برای نسل جوان باقی بماند.

• سمت‌ها‌ی اجرایی هم داشته‌اید؟ در این سمت‌ها چه کرده‌اید؟

◦ من در حدود ۱۷ سال مدیریت گروه فیزیک دانشگاه شهید چمران را به عهده داشته و حدود دو سال است که رئیس دانشکدهٔ علوم این دانشگاه هستم. البته تمام این مسئولیتها بر اساس انتخابات متعدد به عهده‌ام و اگذار شده است. گزارش فعالیتهای حدود دو دهه مدیریت در این فضای محدود امکان پذیر نیست، اما چند مورد را به عنوان نمونه و بدون رعایت ترتیبی خاص بیان می‌کنم. تقریباً تمام امور گروه فیزیک در این مدت در شورای گروه و یا کمیته‌های منتخب شورای گروه تصمیم‌گیری شده است. گروه فیزیک در سالهای آغازین فقط رشتهٔ دبیری فیزیک را ارائه می‌داد، اما اینک علاوه بر دورهٔ کارشناسی، سه گرایش در دورهٔ کارشناسی ارشد، و دو گرایش در دورهٔ دکتری ارائه می‌دهد. کیفیت و کمیت آموزش مورد توجه خاص قرار گرفته است، به طوری که در صدق قبولی دانشجویان کارشناسی این گروه در دورهٔ کارشناسی ارشد و همچنین در صدق قبولی دانشجویان کارشناسی ارشد در دکتری بالا است. امکانات آزمایشگاهی و تولید علمی این گروه با گذشته اصلاً قابل مقایسه نیست. در دانشکدهٔ علوم نیز احترام به خرد جمعی جدی گرفته شده است، به طوریکه بجای حدود ۵ شورای سنتی اینک حدود ۱۵ شورا در این دانشکده دایر است. در اطاق رئیس دانشکده برای ورود همه، مدیران و اعضاء هیأت علمی، کارکنان و دانشجویان باز است و همه می‌توانند به دفتر وارد شوند. در اطاق رئیس دانشکده به معنی واقعی کلمه، در ساعات حضور او که ساعات زیادی هستند، باز است و هر کسی می‌تواند گفتگوهای رئیس دانشکده با دیگران را بشنود. در طول نزدیک به دو سال شاید حدود ۵۰ دقیقه، آنهم براساس تقاضای مراجعه کنندگان در اطاق بسته شده است. رئیس دانشکده گاهی با برنامه ریزی قبلی و گاهی سرزده در شوراهای گروههای آموزشی شرکت می‌کند و مستقیماً در جریان مسائل قرار می‌گیرد. امور زیربنائی دانشکده مانند گسترش تلفن و اینترنت، دستشوییهای ویژه اساتید، اطاق استراحت اساتید با امکانات کامل، مرکز تعمیر و نگهداری کامپیوترهای اساتید و همچنین سایتهای کامپیوتري دانشجوئي و دیگر واحدهای دانشکده، تجهیز و الکترونیکی شدن کتابخانه، و طبعاً تلاش در جهت تأمین بودجه‌های لازم و ... مورد توجه قرار گرفته است.

• تا به حال در چه مؤسساتی به عنوان هیات علمی کار کرده‌اید؟ (اگر جایه‌جایی داشته‌اید، دوست داریم علت آنها را بدانیم).

◦ دو سال در مرکز رئوفیزیک دانشگاه تهران خدمت کردم که همزمان دانشجوی کارشناسی ارشد آن دانشگاه نیز بودم. پس از آن در جستجوی یک مرکز علمی پویاتر به دانشگاه شریف رفت و دو سال نیز در آنجا مشغول به کار بودم که سپس استعفا دادم و برای ادامه تحصیل به خارج از کشور رفتم. پس از دریافت درجهٔ دکتری در سال ۱۳۵۴ (۱۹۷۵)، تا کنون در دانشگاه شهید چمران اهواز خدمت کرده‌ام. در این مدت یکسال تحصیلی را در دانشگاه ایلینویز جنوی^(۴) و یکسال تحصیلی را نیز در دانشگاه وایومینگ از فرصت مطالعاتی استفاده کرده‌ام.

◦ نظر. شما در مورد تشکل‌های فیزیک‌پیشه‌های ایران چیست؟ به خصوص نظر شما، که گویا مدت‌ی عضو هیئت مدیره‌ی انجمن فیزیک هم بوده‌اید، در مورد انجمن فیزیک چیست؟

◦ من وجود انجمن‌های صنفی و علمی، از جمله انجمن فیزیک ایران را یک ضرورت و نیاز تلقی می‌کنم و از نقشی که می‌توانند در پیشبرد امور حرفه‌ای و اجتماعی فیزیک‌پیشگان داشته باشند، به خوبی آگاهم. حدود دو دههٔ قبل تعداد انجمن‌های علمی بسیار کم بود و فعالیت چندانی نیز نداشتند. انجمن فیزیک ایران یکی از انجمن‌های بود که به سرعت پا گرفت و بر فعالیتها و دامنهٔ نفوذ آن افزوده شد و خود الگویی برای تشکیل انجمن‌های دیگر نیز شد. شاید فیزیک‌پیشه‌های جوان ما تصویری از وضعیت ربع قرن قبل نداشته باشند. ارتباط بین فیزیکدانهای کشور در آن زمان اندک بود و حتی هم‌روشنه‌ها نیز یکدیگر را نمی‌شناختند. آغاز فعالیت انجمن فیزیک و مخصوصاً کنفرانسهای سالیانه آن برای اولین بار موجب همبستگی و آشنائی بیشتر فیزیکدانها شد. بعدها کمیته‌های مختلف فیزیک که امروزه اکثراً خود به انجمن‌های علمی ارتقا داده شده‌اند، تشکیل گردیدند و همایش‌های تخصصی متعددی را برگزار کردند. این گردد هم‌آیها در برقراری ارتباط بیشتر بین فیزیکدانها، آموزش مقاله‌نویسی جوانان و آشنا کردن آنان برای شرکت وارائهٔ مقاله در کنفرانسها و همچنین ایجاد بعضی از روابط‌های سالم علمی بین آنان، مفید بود. اینجانب تا کنون سه دوره با انجمن فیزیک همکاری داشته و اخیراً دورهٔ چهارم را آغاز کرده‌ام. در اینجا مایل مطلبی را بیان کنم. بعضی از فیزیکدانهای ما عضو انجمن فیزیک نبوده‌اند، با آن همکاری نداشته‌اند و از فعالیتهای آن بی‌خبرند و بنا بر این طبیعی است که تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم گذشته آن را بر جامعهٔ فیزیک کشور ندانند. این گروه البته بود و نبود آنرا یکسان می‌شمارند و شاید اگر مختصراً انتقادی را نیز از انجمن شنیده باشند، حق دارند که نبود آنرا ترجیح دهند؛ اما پرسش اینست که آیا اصولاً تشکیل انجمن‌های صنفی و حرفه‌ای را لازم نمی‌دانند و آیا جایگزین بالفعل و حتی بالقوه بهتری برای انجمن فیزیک می‌شناسند؟ اما فیزیکدانانی که به نحوی با انجمن همکاری داشته‌اند، می‌دانند که همت، کوشش، وقت، و انرژی زیادی برای جذب امکانات، فعال نگهدارشتن، اداره و پیشبرد امور انجمن صرف می‌شود. اعضاء هیأت مدیره به صورت افتخاری در انجمن خدمت می‌کنند و در بسیاری از موارد هزینه‌های را نیز متقابل می‌گردند. برای مثال هزینه‌های رفت و آمد آنهاست که از شهرستانها می‌آیند، اغلب از طرف دانشگاه محل کارشان قابل پرداخت نیست و بنا بر این ناچارند شخصاً پردازند. علاوه بر این کار جمعی و همسوسازی عدهٔ زیادی از فیزیکدانان با نیازها، نظرات و تمایلات متفاوت، آنهم برای

مدتی طولانی، کار خطیری است که حوصله، انتقادپذیری و تحمل ناملایمات را می‌طلبد. افراد زیادی در طول سالها برای اداره و سرپا نگهداشتن انجمن فیزیک رحمت کشیده‌اند، که جای سپاسگزاری دارد؛ اما بی‌انصافی است اگر در اینجا به نقش محوری دکتر رضا منصوری در ادامه حیات انجمن فیزیک ایران اشاره نکنم. بدون حمایت، دوندگی و سعه صدر او انجمن فیزیک به این صورت پا نمی‌گرفت. البته منظور این نیست که از نامبرده به طور دربست دفاع کنم و با برآنچه در انجمن فیزیک گذشته است یکجا مهر تأیید بزنم؛ اما یادآوری می‌کنم که فقط دیکته ننوشته نمره ۲۰ می‌گیرد و یافتن چند غلط در یک دیکته طولانی ساده است و آنهایی که حاضرند صدھا دیکته بنویسند، می‌توانند چند صد غلط در پرونده خود داشته باشند.

- نظر_ شما در مورد_ فیزیک پیشه‌ها_ ای_ نسل_ ها_ ای_ پیش و پس از شما چیست؟
 - تلاش و کوشش آنان را ارج می‌نهم و آنان را احترام می‌کنم. البته من شکاف بین نسل‌ها را ناشی از این می‌بینم که هر نسلی به راحتی نمی‌تواند نسل دیگر را در مختصات مکانی، تاریخی، و اجتماعی خودش ارزیابی کند. نسل جدید امکانات و شرایط نسل قبلی را شبیه دوران خودش می‌بیند و آنها را به کم کاری، انحصار طلبی، و شاید تحرج متهم می‌کند، و نسل قبلی به راحتی نمی‌تواند خودش را با تحولات مدرن همانگ سازد و نسل جدید را به تند روی، ناسپاسی و سنت شکنی متهم می‌سازد.
 - شاید با کمی سعه صدر، این فرض را پیذیریم که فیزیکدانان نسل قبل ازمن، نسل من و نسل بعد از من که ویراستاران محترم مجله گاما و اکثر مصاحبه شده‌گان در این مجله را نیز شامل می‌شود، به طور میانگین، از استعدادهای مشابهی برخوردار بوده‌اند، به یک اندازه وظیفه شناس و مسئولیت پذیر بوده‌اند و تلاش مشابهی را برای اعتلای دانش فیزیک به کار بردند. اما این تلاش و کوشش کم و پیش مشابه، وقتی در مختصات زمانی، مکانی، تاریخی، و اجتماعی خودش قرار می‌گیرد، به ترتیج متفاوتی می‌انجامد که اینک انجامیده است. البته من استثنایها را معيار قضاوت قرار نمی‌دهم و مجدداً بر استدلال میانگینی تأکید می‌کنم. بنابراین مقایسه مطلق کیفیت و کمیت دست آور نسل‌ها به خودی خود نمی‌تواند مبنای انتقاد و احتمالاً خود بزرگ بینی یک نسل قرار گیرد. اگر هر یک از ما بتوانیم خود را در مختصات نسل قبلی و یا بعدی قرار دهیم، در آنصورت از برج عاجمان پائین خواهیم آمد، دچار خود بزرگ بینی، و یا خود کوچک بینی غیر منطقی نمی‌شویم و نسل‌های دیگر را همانطوریکه هستند، احترام خواهیم کرد. بنابراین من نکته منفی خاصی بر علیه هیچ یک از دو نسل قبل و بعد از خودم ندارم و باز در یک نگاه میانگینی باور دارم که اگر در مختصات آنها می‌بودم، کم و پیش مانند آنها عمل می‌کردم.

- از وقتی وارد_ دانشگاه شده‌اید خیلی چیزها عوض شده است. اگر می‌توانستید وضعیت_ امروز را پیش‌بینی کنید، چه تغییری در انتخاب‌هایتان می‌دادید؟
 - البته ۴۳ سال قبل برای اول بار وارد دانشگاه شدم. تحولات بسیاری در این مدت در دانشگاه انجام گرفته است، اما به نظر نمی‌رسد که اگر تمام این تحولات پیش‌بینی و در آن سال در یک سی‌دی (CD) به من ارائه می‌شد، تأثیر جدی بر تصمیمات بعدی و مسیر زندگیم داشت. البته دلایل آنرا می‌توانید در

متن صحبتها بیابید، اما این گفته ریبای فایمن را نیز برای پاسخ به این پرسش و حسن ختم مصاحبه، از مجله خودتان [6] نقل قول می‌کنم.

”بنابراین من دریافته‌ام که تدریس و دانشجو موجب تداوم زندگی می‌شود، ...“ و من نیز با تدریس فیزیک، تداوم زندگی را تجربه کرده‌ام و تا این لحظه تحولات دانشگاهی براین تداوم زندگی نقطه‌پایان نگذاشته است، اما ...

سپاسگزارم.

مراجع

- [1] H. A. Bethe, P. A. M. Dirac, W. Heisenberg, E. P. Wigner, O. Klein, L. D. Landau (by E. M. Lifshits), *From a life of physics*, World Scientific, 1989, p. 54.
- [2] محمد عبدالسلام: آرمانها و واقعیتها، انتشارات انجمن فیزیک ایران، تهران، ۱۳۶۹، صص ۵۶ و ۵۷.
- [3] فضل الله رضا: حدیث آرزومندی، نشری، تهران، ۱۳۷۴
- [4] مجتبی حعفریور، رشد آموزش فیزیک، شماره‌های ۱۹ و ۲۰، سال ۱۳۶۹.
- [5] مهدی گلشنی: تحلیلی از دیدگاه‌های فلسفی فیزیکدانان معاصر، مرکز نشر فرهنگی مشرق، تهران، ۱۳۷۴
- [6] گاما، ش ۸، پاییز ۱۳۸۴، ص ۱۹

نام‌های خاص

a) Wyoming, b) Schrödinger, c) Imamichi, d) Glen A. Rebka, e) Walter T. Grandy,
f) Charles R. Smith, g) Pound, h) Eddington, i) Richard P. Feynman, j) Thomson, k) Werner
Heisenberg, l) Oak Ridge National Laboratories, m) Tennessee, n) ORMAK, o) Landau,
p) N. Bohr, q) Southern Illinois University,